

Consejo de Finanzas Sostenibles

GT4. Estructuras y productos financieros sostenibles

ESTRUCTURA FASE CUALITATIVA



Objetivos de la fase cualitativa



Identificar barreras, incentivos, estrategias de activación, actores y mecanismos facilitadores que influyen en el despliegue y comercialización de productos financieros sostenibles.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Obtener una visión profunda sobre los **retos y oportunidades** de financiación sostenible en cada sector.
2. Identificar **heros products** que tengan mayor tracción como palanca en la movilización de financiación sostenible en los 5 clusters estratégicos.
3. **Estrategias de escalabilidad:** Analizar soluciones para superar barreras y mejorar la efectividad de los productos/estructuras
4. Recopilar las perspectivas de los actores clave **sobre los desafíos y posibles incentivos facilitadores**
5. Comparación y análisis de **productos/estructuras innovadoras internacionales**

Estructura Fase Cualitativa

Fase cualitativa combina consulta a asociaciones y agentes, mesas de trabajo por agentes y clústers, y un estudio de mercado para definir estrategias sectoriales de financiación sostenible.



- 1. Consulta colectiva sobre barreras e incentivo financiación sostenible**
(abril 2025)



- 2. Realización de 3+5 mesas de trabajo tanto por agentes como sectores**
(abril-mayo 2025)



- 3. Estrategias sectoriales de impulso financiación sostenible**
(junio 2025)



- 4. Estudio de mercado de la demanda financiación sostenible**
(abril-junio 2025)



Timeline – Fase cualitativa



PROPUESTA PLANIFICACIÓN FASE CUALITATIVA

FASES	TAREAS - FASE CUALITATIVA	MARZO			ABRIL				MAYO					JUNIO			JULIO			
		1	2	3	4	5	6	7 (SS)	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1	Preparación Fase Cualitativa																			
	Plan de acción y estructura fase cualitativa																			
	Envío cuestionario-consulta a asociaciones sobre barreras y políticas incentivadoras en financiación sostenible																			
	Preparación de guiones diálogo participativo y lista de invitados																			
	Convocatoria de mesas de trabajo STEP 1 y STEP 2																			
2	Mesas de trabajo con actores (STEP 1)																			
	Recopilación cuestionario consulta y preparación de dossier de trabajo																			
	Mesa de trabajo: Bancos y entidades financieras																			
	Mesa de trabajo: Fondos y Private Equity/VC																			
	Mesa de trabajo: Seguros																			
3	Mesas de trabajo de clusters (STEP 2)																			
	Preparación mesas de trabajo y envío dossier de trabajo																			
	Mesa redonda actores financieros Cluster 1: Edificación																			
	Mesa redonda actores financieros Cluster 2: Industria																			
	Mesa redonda actores financieros Cluster 3: Renovables																			
	Mesa redonda actores financieros Cluster 4: Transporte y movilidad																			
	Mesa redonda actores financieros Cluster 5: Adaptación, agua y agricultura																			
4	Análisis mercado demanda retail financiación sostenible																			
	Preparación TdR Estudio Mercado																			
	Recepción de propuestas y selección adjudicatario																			
	Realización análisis de mercado																			

**Propuesta de planificación – tbc*



Dinámicas fase cualitativa

Fase cualitativa en tres fases

Consulta Asociaciones y Agentes Financieros

- Identificar barreras regulatorias, financieras y de mercado en la financiación sostenible.
- Recopilar propuestas de políticas incentivadoras desde la perspectiva de asociaciones y actores clave.
- Obtener *policy insights* para orientar las mesas de trabajo y el informe final.

Mesas trabajo (3+5)

- 3 Mesas Agentes (STEP 1): Segmentadas por actores financieros para cribar hero products e identificar actores estratégicos para enviar a STEP2
- 5 Mesas Cluster (STEP2): Líneas de acción movilización financiación sostenible por sectores a través de hero products (Step 1) y propuestas productos innovadores.

Estudio de Mercado

- Evaluar el interés y las necesidades de los usuarios de los productos financieros sostenibles para orientar el diseño de soluciones.
- Identificar tendencias, barreras y oportunidades para la comercialización de productos financieros sostenibles.
- **TBC – Extensión a la demanda de financiación a Pymes**



Consulta Agente Financieros

PREPARACIÓN DE DOCUMENTO DE CONSULTA

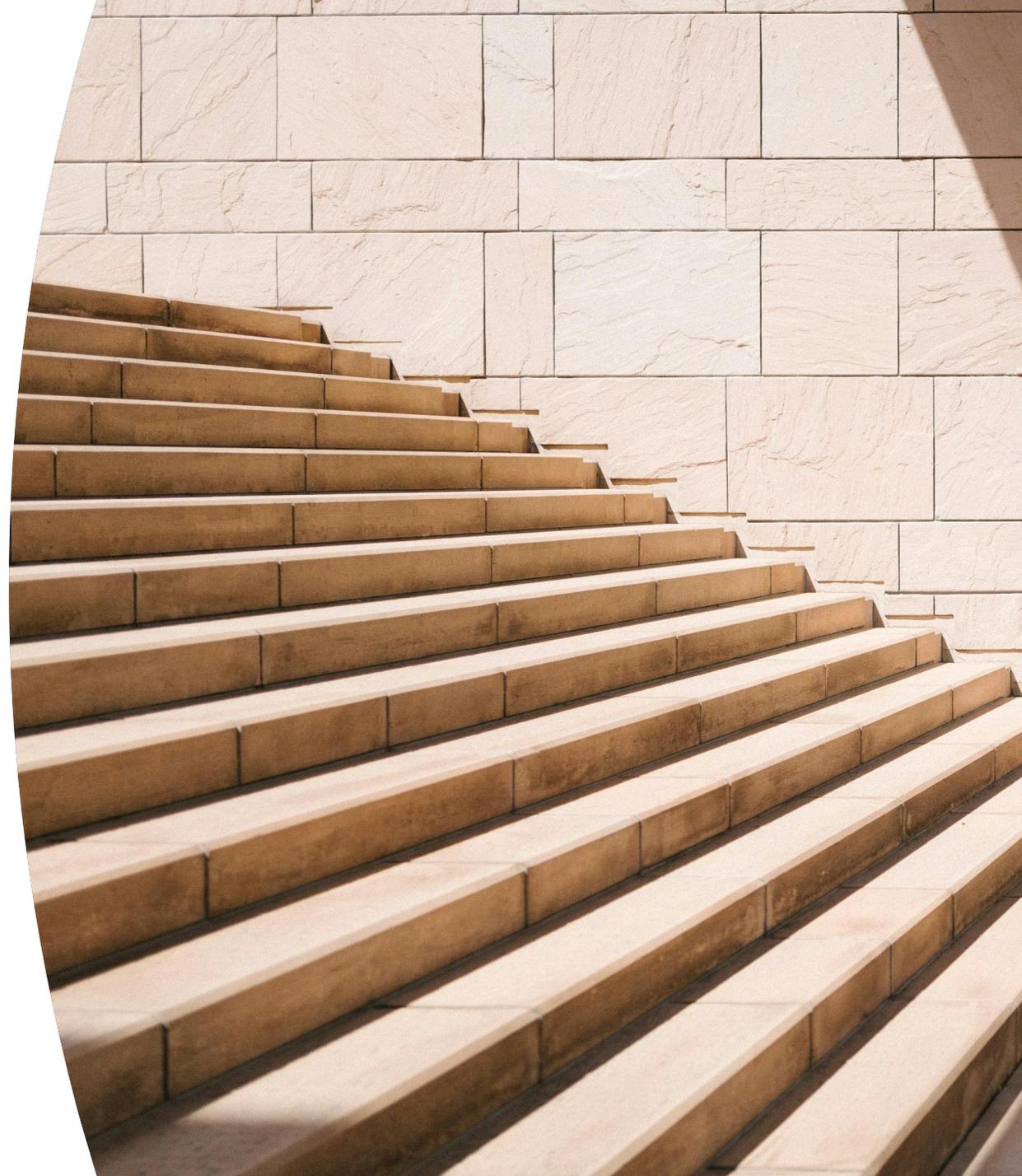
- Diseño de un **cuestionario-consulta** con preguntas abiertas sobre barreras en la financiación sostenible, propuestas de incentivos y soluciones con alto potencial.
- El cuestionario se distribuiría a través de las asociaciones y actores clave.

ENVIO Y RECOPIACIÓN DE RESPUESTAS

- El envío del cuestionario a las asociaciones se llevará a cabo la **primera semana de Abril**.
- **Deadline de recepción (tbc): Lunes, 21 de Abril**

AGREGACIÓN DE RESPUESTAS

- Identificación de tendencias comunes y diferencias según tipo de agente.
- Generación de un **dossier de policy insights** para incorporar en los debates de las mesas de trabajo y en el informe final.



Mesas de Trabajo Agentes (STEP 1)



Las mesas de agentes (STEP 1) tienen como objetivo identificar los productos clave de financiación sostenible para cada clúster, analizar barreras e incentivos para su comercialización y definir actores relevantes para las mesas STEP 2.

Inputs

Dossier *policy insights* de la Consulta-Agentes

Guía de Trabajo

- Envío ex-ante
- Perfiles objetivo, objetivo mesa, problemática, barreras, soluciones...

Guion estructurado diálogo participativo (*uso interno*)

Invite List

- Perfiles financieros de negocio y desarrollo producto
- A consultar con asociaciones y asociados
- Email invitación (Tesoro/GFI)

3 Mesas de actores

- Mesas segmentadas por actores financieros
- Sesiones de diálogo participativo de 2 horas
- Chatham House Rule
- Lideradas por coordinadores GT4

ESTRUCTURA

- Identificación de **Hero Products** de la matriz para cada CL
- Identificación de **barreras y de incentivos** para potenciar su comercialización.
- Identificación de **actores financieros relevantes** a mandar a mesas de CL.
- Barreras e incentivos transversales de movilización financiación sostenible.

Outputs

Identificación **Hero products sectoriales**

Identificación de **principales actores financieros** en cada sector

Policy Insights para impulsar financiación sostenible

MESAS STEP 2

Mesas de Trabajo Agentes (STEP 1)



Las mesas de agentes (STEP 1) tienen como objetivo identificar los productos clave de financiación sostenible para cada clúster, analizar barreras e incentivos para su comercialización y definir actores relevantes para las mesas STEP 2.



Bancos y entidades financieras

Fecha

- **Jueves, 24 abril 2025 (2h)**

Lugar

- Sede AEB -tbd

Participantes (10-12 personas)

- Coordinadores GT4
- AEB, CECA, UNACC
- CaixaBank
- Bancos asociados (5-6)
- Wild cards (WC): BEI, ICO, UCI, .financiación alternativa .



Fondos, Private Equity y VC

Fecha

- **Lunes, 28 abril 2025 (2h)**

Lugar

- ...-tbd

Participantes (10-12 personas)

- Coordinadores GT4
- INVERCO, SPAINCAP
- Spainsif, Spainnab, Cofides
- Gestoras asociadas (5-6)
- WC: ICO, Axis, ENISA, tbd



Seguros

Fecha

- **Martes, 29 abril 2025 (2h)**

Lugar

- Sede UNESPA -tbd

Participantes (10-12 personas)

- Coordinadores GT4
- UNESPA
- Aseguradoras asociadas (5-6)
- WC: Consorseguros, Pool Español de Riesgos Mediambientales, Agroseguro, ENESA

Mesas de Trabajo Clúster (STEP 2)



Las mesas de trabajo por clúster (STEP 2) se centrarán en analizar en profundidad las necesidades y oportunidades específicas de los heros products cribados en las mesas STEP 1 para cada sector, identificando soluciones financieras clave y estrategias para superar barreras y promover su escalabilidad.

Inputs – Mesas STEP 1

Identificación **Hero products** sectoriales

Identificación de **principales actores financieros** en cada sector

Policy Insights para impulsar financiación sostenible

5 Mesas sectoriales

- Mesas segmentadas por clústers sectoriales
- Sesiones de diálogo participativo de 3 horas
- Chatham House Rule
- Lideradas por coordinadores GT4
- Sección

ESTRUCTURA

- Exposición de heros products identificados en Step 1 para discusión con en mesas CL
- Debate de barreras e incentivos con actores financieros, industria y facilitadores (sector público)
- Análisis de soluciones blended finance
- Incorporación de experiencias internacionales (GFI o invitados)
- Definición de líneas de acción

Outputs

Estrategias sectoriales de movilización de capital sostenible

- Impulso de productos existentes
- Inclusión de instrumentos innovadores

Mesas de trabajo Cluster (STEP 2)



Las mesas de trabajo por clúster (STEP 2) se centrarán en analizar en profundidad las necesidades y oportunidades específicas de los heroes products cribados en las mesas STEP 1 para cada sector, identificando soluciones financieras clave y estrategias para superar barreras y promover su escalabilidad.



Clúster 1
Edificación



Clúster 2
Industria



Clúster 3
Renovables



Clúster 4
Transporte y Movilidad



Clúster 5
Adaptación, agua y
Agricultura

Fecha

- **Martes, 6 mayo 2025 (3h)**

Lugar

- - **tbd**

Participantes (15 personas)

- Coordinadores GT4
- Financieros: Delegados Mesas STEP 1 (6-7)
- Industria: ANESE, A3E, Salas, Metrovacesa, SATT, EFFIC, Colonial, Saint-Gobain...
- Sector público financiador: IDAE, ICO, BEI, MIVAU, ICF
- WC: **UCI, Jecama**

Fecha

- **Jueves, 8 mayo 2025 (3h)**

Lugar

- - **tbd**

Participantes (15 personas)

- Coordinadores GT4
- Financieros: Delegados Mesas STEP 1 (6-7)
- Industria: Acerinox, Grifols, Indra, Holcim...
- Sector público financiador: IDAE, ICO, BEI, ICF, IVF
- WC: **CleanTech for Iberia, Alianza Q-Zero**

Fecha

- **Martes, 13 mayo 2025 (3h)**

Lugar

- Sede - **tbd**

Participantes (15 personas)

- Coordinadores GT4
- Financieros: Delegados Mesas STEP 1 (6-7)
- Industria: Acciona, Iberdrola, Engie, Moeve, Redeia, Statkraft
- Sector público financiador: IDAE, ICO, BEI, ICF, IVF
- WC: **CleanTech for Iberia, Fundeen, ACOGEN**

Fecha

- **Jueves, 15 mayo 2025 (3h)**

Lugar

- Sede - **tbd**

Participantes (15 personas)

- Coordinadores GT4
- Financieros: Delegados Mesas STEP 1 (6-7)
- Industria: Ferrovial, Renault, Iberia, ADIF, Silence, Stellantis
- Sector público financiador: IDAE, ICO, BEI, ICF, IVF
- WC: **Empresas leasing, Driven Capital ANFAC**

Fecha

- **Martes, 20 mayo 2025 (3h)**

Lugar

- Sede F. Biodiversidad - **tbd**

Participantes (15 personas)

- Coordinadores GT4
- Financieros: Delegados Mesas STEP 1 (6-7)
- Industria: Aqualia, Azolla, Agbar,
- Sector público financiador: F. Biodiversidad,
- WC: **COAG, Triodos, WWF, Cajamar, Ecoacsa, 3keel**

Estudio de Mercado: Demanda financiación sostenible

Objeto del contrato

- Analizar la demanda de financiación sostenible en el segmento retail (TBD: evaluar inclusión del segmento PYME) para identificar las necesidades de los usuarios financieros y alinear sus demandas con estrategias sectoriales que impulsen instrumentos financieros sostenibles.

Metodología

- Encuesta a más de **1.200 usuarios** de financiación sostenible retail sobre las tendencias del mercado de financiación sostenible.
- TBC: Cuestionarios específicos para **financiación sostenible corporativa**.

Proceso de adjudicación

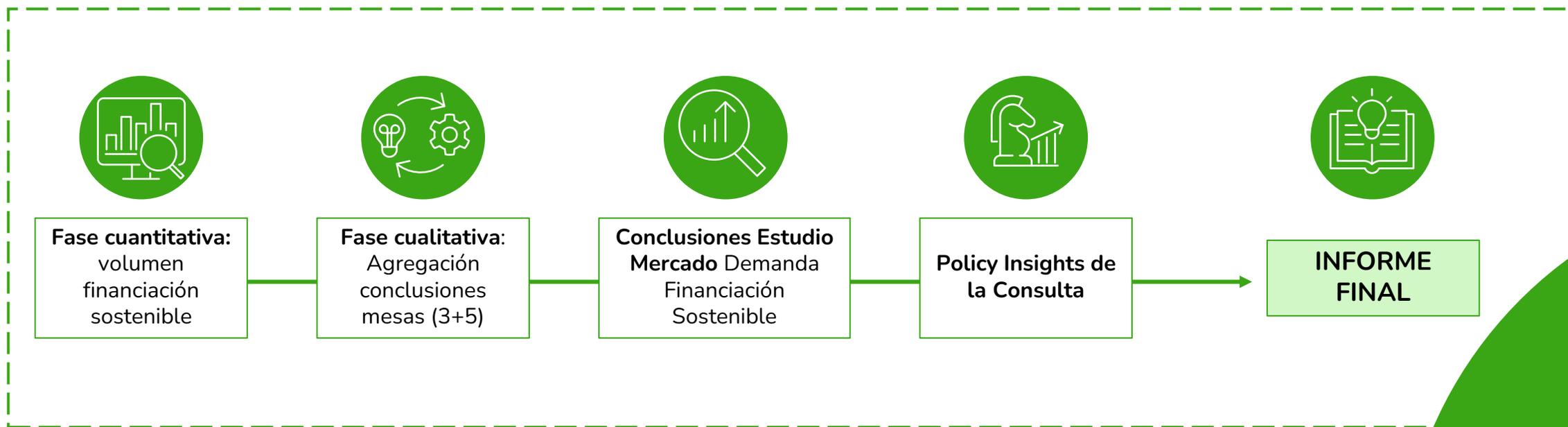
- Procedimiento de contrato menor (15.000 euros)
- Creación de TdR para Servicios de Estudio de Mercado (primera semana abril)
- Envío a empresas potenciales: Ipsos, IO Investigaciones, Nielsen ..(TBD)
- Selección adjudicatario: Lunes, 21 de abril.

Plazo de Ejecución

- Duración estimada: 5-6 semanas desde la adjudicación (TBC)



Hacia el Informe Final – Junio 2025





GFI España
A Green Finance Institute member

Muchas gracias

**Secretaría Consejo de Finanzas
Sostenibles**, Dirección General del Tesoro
y Política Financiera

[secretaria.consejofinanzassostenibles@ec
onomia.gob.es](mailto:secretaria.consejofinanzassostenibles@economia.gob.es)

Eduardo Brunet, Director GFI España

eduardo.brunet@gfi.green

Claudia González, Asociada Senior, GFI España

claudia.gonzalez@gfi.green